



**Paris  
INFRAWEEK**

**2 0 2 5      W E E K**

**A G E N D A**

**3 > 7**

NOVEMBER

**#ParisInfraWeek**



# 2025 PARIS INFRAWEEK AGENDA

## MONDAY NOVEMBER 3

|      |                                                                                                                                              |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8am  | <b>PARIS INFRAWEEK INAUGURAL DAY</b><br>PARIS EUROPLACE x FRENCH MINISTRY OF ECONOMY, FINANCE AND INDUSTRIAL, ENERGY AND DIGITAL SOVEREIGNTY |
| 9am  | Country of Honor: Kingdom of Saudi Arabia (KSA)                                                                                              |
| 10am | L'évolution du financement des infrastructures et le rôle des fonds de dette                                                                 |
| 11am | M&A Infrastructures : tendances 2025 et nouvelles perspectives                                                                               |
| 12am | InfraNextGen Awards                                                                                                                          |
| 1pm  | Infrastructures Satellitaires : défis et nouveaux enjeux, quelles perspectives?                                                              |
| 2pm  | La Gestion de l'eau : enjeux de sobriété et de financement                                                                                   |
| 3pm  | Leveraging sustainable infrastructure investment through multi-stakeholder coalitions and partnerships                                       |
| 4pm  | Souveraineté industrielle : état des lieux                                                                                                   |
| 5pm  | Social Event                                                                                                                                 |
| 6pm  | HERBERT SMITH FREEHILLS KRAMER                                                                                                               |
| 7pm  |                                                                                                                                              |
| 8pm  |                                                                                                                                              |
| 9pm  |                                                                                                                                              |
| 10pm |                                                                                                                                              |
| 11pm |                                                                                                                                              |

## TUESDAY NOVEMBER 4

|      |                                                                                                                         |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8am  | Infras Énergie & Automobile - Sécuriser les métaux critiques<br>BIRD & BIRD                                             |
| 9am  | The role of private sector players in the revival of nuclear power in Europe<br>BREDIN PRAT                             |
| 10am | Infrastructure - a Pivotal Moment<br>STANDARD CHARTERED BANK                                                            |
| 11am | Cities of Tomorrow - Reimagining urban infrastructure<br>VAUBAN INFRASTRUCTURE PARTNERS x INFRAVISION                   |
| 12am |                                                                                                                         |
| 1pm  |                                                                                                                         |
| 2pm  |                                                                                                                         |
| 3pm  | Data Centres : Megawatts to Megabytes<br>ORRICK                                                                         |
| 4pm  | Insight Series: A focus on data sovereignty and the energy transition: Do we have to choose?<br>NATIONAL AUSTRALIA BANK |
| 5pm  | Maroc - Afrique - France, Vers de nouvelles alliances?<br>DENTONS                                                       |
| 6pm  | Équilibre du réseau et infrastructures de stockage : quelle profondeur de marché?<br>BRACEWELL                          |
| 7pm  | Souveraineté énergétique et industrielle : une préoccupation majeure en France et en Europe<br>HOGAN LOVELLS            |
| 8pm  | Global renewable energy conference: Competition challenges in energy and infrastructure investments<br>LINKLATERS       |
| 9pm  |                                                                                                                         |
| 10pm |                                                                                                                         |
| 11pm |                                                                                                                         |

## WEDNESDAY NOVEMBER 5

|      |                                                                                                                  |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8am  | The Future of Energy : Unlocking Opportunities in a Net-zero World<br>OCTOPUS ENERGY x OCTOPUS ENERGY GENERATION |
| 9am  | Nouveaux modèles d'affaires et innovation pour le financement des infrastructures<br>WATSON FARLEY & WILLIAMS    |
| 10am | Souveraineté et infrastructures digitales<br>JONES DAY                                                           |
| 11am |                                                                                                                  |
| 12am |                                                                                                                  |
| 1pm  |                                                                                                                  |
| 2pm  | Infrastructure Outlook 2026<br>GIIA                                                                              |
| 3pm  | What Really Works for Infrastructure Resilience and Decarbonisation?<br>EDHEC CLIMATE INSTITUTE                  |
| 4pm  |                                                                                                                  |
| 5pm  |                                                                                                                  |
| 6pm  | Différencier le vrai du faux de la transition énergétique<br>ANDERA PARTNERS                                     |
| 7pm  | Grands Prix CFNEWS INFRA 2025<br>CFNEWS INFRA                                                                    |
| 8pm  | FDI Control and Infrastructure Transaction: Comparative Perspectives from France, Germany and Spain<br>GIDE      |
| 9pm  | Financement des mobilités : comment sortir de l'impasse budgétaire?<br>WHITE & CASE                              |
| 10pm |                                                                                                                  |
| 11pm |                                                                                                                  |

## THURSDAY NOVEMBER 6

|      |                                                                                                                          |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8am  | Présentation des SERM - Service Express Régionaux Métropolitains et problématiques associées<br>WHITE & CASE             |
| 9am  | Contentieux des Infrastructures<br>LA COURTE RAQUIN TATAR                                                                |
| 10am | Matinale INFRA : L'infrastructure au carrefour de la Biodiversité et de la Décarbonation<br>FINANCE INNOVATION           |
| 11am | Résilience des infrastructures face aux risques géopolitiques et climatiques<br>CMS FRANCIS LEFEBVRE                     |
| 12am |                                                                                                                          |
| 1pm  |                                                                                                                          |
| 2pm  |                                                                                                                          |
| 3pm  |                                                                                                                          |
| 4pm  |                                                                                                                          |
| 5pm  |                                                                                                                          |
| 6pm  |                                                                                                                          |
| 7pm  |                                                                                                                          |
| 8pm  | Réseaux électriques : financer la modernisation et l'extension face aux besoins massifs d'investissement en Europe<br>EY |
| 9pm  |                                                                                                                          |
| 10pm |                                                                                                                          |
| 11pm |                                                                                                                          |

## FRIDAY NOV. 7

|      |                                                                                                |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8am  | Formation : construire l'avenir - AI for infras<br>INFRA-VENIR                                 |
| 9am  | UK INFRA-STRUCTURE: A 10-year strategy and a new approach to delivery<br>BRITISH EMBASSY PARIS |
| 10am |                                                                                                |
| 11am |                                                                                                |
| 12am |                                                                                                |
| 1pm  |                                                                                                |
| 2pm  |                                                                                                |
| 3pm  |                                                                                                |
| 4pm  |                                                                                                |
| 5pm  |                                                                                                |
| 6pm  |                                                                                                |
| 7pm  |                                                                                                |
| 8pm  |                                                                                                |
| 9pm  |                                                                                                |
| 10pm |                                                                                                |
| 11pm |                                                                                                |

For further  
INFORMATION  
or REGISTRATION  
Scan here





## 2025 PARIS INFRAWEEK INAUGURAL DAY

# Infrastructure: A Strategic Asset in a Global Shift

## Sovereignty – Competitiveness – Resilience

**PLENARY SESSIONS** [Salle des Conférences]

**PARALLEL SESSIONS** [Bloch-Lainé Room]

**7:45** Welcome & Registration

**8:45 > 9:30** Introduction & Opening Addresses

- **Roland LESCURE**, Minister of the Economy, Finance and Industrial, Energy and Digital Sovereignty
- **Khaled S. ALKHATTAF**, Chief Executive Officer, Saudi Investment Promotion Authority (SIPA)
- **Augustin de ROMANET**, Chairman, Paris EUROPLACE

**9:15 > 10:45** Country of Honor: Kingdom of Saudi Arabia

### PRESENTATIONS:

- **Mohammed ALSMARI**, Associate Director – Partnerships & Investment Development, Shareek
- **Ryan JAZZAR**, Senior Business Development Specialist, Ministry of Investment

### PANEL DISCUSSION ON INFRASTRUCTURE FUNDING:

**MODERATOR:** **Olga MELO ZANELLI**, Partner, Herbert Smith Freehills Kramer

- **Fahad ALHASHEM**, Assistant Deputy Minister of Investment Development, Ministry of Investment
- **Sattam ALJUHAN**, Chief Financial Officer and Acting Chief Investment Officer, INFRA
- **Abbas HUSAIN**, Head, Infrastructure & Development Finance Group, Standard Chartered Bank
- **Representative from National Center For Privatization & PPP (NCP)**

**9:30 > 10:15** **PLENARY SESSION 1:** Infrastructures: Mapping Strategic Assets & Business Models

**MODERATOR:** **Patrick TARDIVY**, Partner, Orrick

- **Gwenola CHAMBON**, CEO & Founding Partner, Vauban Infrastructure Partners, Chairman of the Infrastructure Commission, France Invest
- **Jean-Francis DUSCH**, Global Head of Infrastructure & Structured Finance, Edmond de Rothschild Asset Management
- **Xavier GIRRE**, Chief Executive Officer, Suez
- **Jon PHILLIPS**, Chief Executive Officer, Global Infrastructure Investor Association

**10:45 > 11:45** **PARALLEL SESSION 1:** L'évolution du financement des infrastructures et le rôle des fonds de dette

**MODÉRATEUR:** **Charlotte LAVIT D'HAUTEFORT**, Directrice Dette Infrastructure, Arkéa Asset Management, Présidente du Club Infrastructures, AFG

- **Laurent CHABOT**, Managing Director, Co-Head Infrastructure Finance, Société Générale
- **Rémy ESTRAN**, Directeur Général, Scientific Climat Ratings, EDHEC Climate Institute
- **Michel KAHAN**, Président, Syntec-Ingenierie, Président, SETEC
- **Paul LOISEL**, Associé, Energie et Infrastructure, Orrick
- **Philippe VARIN**, Chair, International Chamber of Commerce

10:15 > 10:35

## DISCUSSION 1:

### Infra: Cementing Sovereignty and Building Resilience in an Ever-evolving Global Context

**MODERATOR:** Samuel BORDELEAU, Partner, Energy & Infrastructure, Linklaters

- Aurélien HAMELLE, President for Strategy & Sustainability and member of the Executive Committee, TotalEnergies
- Alain RAUSCHER, Co-founder, Chairman of the Board & CEO, Antin Infrastructure Partners

10:35 > 11:30

## PLENARY SESSION 2:

### Energy Transition and Strategic Autonomy

**MODERATOR:** Elsa WOLF-BERTHELAY, Director, Fin Infra, French Treasury

- Bérénice ARBONA, Head of Infrastructure Debt – Real and Private Assets, LBP AM
- Alex BRIERLEY, Co-Head, Octopus Energy Generation
- Mathias DANTIN, Partner, Herbert Smith Freehills Kramer
- Benoît GAILLOCHET, Co-Head of Infrastructure Europe, Ardian
- Lénaïg TRENAUX, Global Co-Head of Energy, Battery, Mining & Industries – Sustainable and Impact Advisory, Société Générale

11:45 > 12:45

## PARALLEL SESSION 2:

### M&A Infrastructures : tendances 2025 et nouvelles perspectives

**MODÉRATEUR :** Barthélémy COURTEAULT, Associé, Bredin Prat

- Mokhtar ABDALLAOUI MAAN, Managing Director, M&A, Infrastructure, Crédit Agricole CIB
- Lucie BOCEL, Head of France, Executive Director, Howden M&A
- Prune DES ROCHES, Associée, Andera Partners
- Guillaume VIGNERAS, Managing Director – Transport and Infrastructure, Rothschild & Co

11:30 > 11:50

## DISCUSSION 2:

### Sovereignty & Digital

[IN FRENCH]

**MODERATOR:** Darko ADAMOVIĆ, Partner, Gibson Dunn

- Vincent LEVITA, Founder and CEO, InfraVia Capital Partners
- Thomas REYNAUD, Chief Executive Officer, ILIAD

11:50 > 12:30

## PLENARY SESSION 3:

### Digital Infrastructure at a Crossroads: New Assets in a Changing World

**MODERATOR:** Alexis HOJABR, Partner, White & Case

- Bertrand de LA BORDE, Director, Global Head Infrastructure, IFC – World Bank Group
- Elitza IORDANOVA, Managing Director Infrastructure and Infra-telecom financing, BNP Paribas
- Mamoun JAMAI, Head of Digital Infrastructure – Infrastructure Division, Abu Dhabi Investment Authority (ADIA)
- Eric MEYER, Managing Director France, RBC Capital Markets

12:30 > 13:00

### “InfraNextGen” Awards Ceremony – Infrastructure Young Professional

13:00 > 14:00

### LUNCHEON

14:10 > 14:30

## DISCUSSION 3:

### The Crossroads of Transformational Infrastructure Development

**MODERATOR:** Amir H. JAHANGUIRI, Partner, Willkie Farr & Gallagher LLP

- Thierry DEAU, Founder & CEO, Meridiam
- Françoise LOMBARD, Chief Executive Officer, Proparco



14:30 > 15:15

## PLENARY SESSION 4: Navigating the Global Shift: Financing Strategic Infrastructure in Emerging Economies

**MODERATOR:** Talya MISIRI, Senior Reporter, Infralogic

- Tom CEUSTERS, Director Treasury Capital Markets & Investments, IFC – World Bank Group
- Henrik RABER, Global Head of Global Banking, Standard Chartered Bank
- David SYED, Partner, Head of Sovereign Advisory, Dentons Europe

14:00 > 15:00

## PARALLEL SESSION 3: Infrastructures Satellitaires : défis et nouveaux enjeux, quelles perspectives ?

**INTRODUCTION & MODÉRATION :**

Ilham DJEHAICH, Présidente, InfraNum, Directrice générale, Altitude Infra THD

- Stéphane LELUX, Directeur, Tactis
- Etienne LESOEUR, Directeur des Relations Publiques, Eutelsat
- Samuel MAMOU, Directeur, Alliance NewSpace
- Gregory TULQUOIS, Avocat Associé, DLA Piper

15:15 > 15:45

## DISCUSSION 4: Rethinking Global Connectivity & Strategic Corridors

**MODERATOR:** Charlotte KAN, International journalist, moderator, and Master of Ceremonies

- Rémy FEKETE, Partner, Jones Day
- Gérard MESTRALLET, French President Special Envoy for IMEC – India-Middle East-Europe Economic Corridor –
- Henrik RABER, Global Head of Global Banking, Standard Chartered Bank

15:45 > 16:45

## PLENARY SESSION 5: How to Scale Up the Energy Transition?

[IN FRENCH]

**MODERATOR:** Boris MARTOR, Partner, Bird & Bird

- Guillaume CAMUS, Investment Director, Infrastructure, IFM Investors
- Sophie LOIODICE, Global Head of Resources & Industry, Crédit Agricole CIB
- Julie NIEDZIELSKI-COLOMBET, Director, Specialised Finance Europe, National Australia Bank Europe
- Nicolas ROCHON, Founder & Chairman, Rgreen Invest
- Barbara THIERART-PERRIN, Senior Vice-President Innovation & Development, Veolia

16:45 > 17:45

## PLENARY SESSION 6: Les nouvelles mobilités : quelles solutions pour quels investisseurs ?

[IN FRENCH]

**MODÉRATEUR :** Eric VILLATEAU, Partner, DLA Piper

- Dominique BUSSEREAU, Ancien ministre, Président de département, Président, Ambition France Transports
- Benjamin GALLEZOT, Délégué interministériel aux approvisionnements et minerais stratégiques (DIAMMS)
- Thomas LABERGÈRE, Directeur Général France, ING
- Raphael LANCE, Global Head of Private Assets and Head of Energy Transition Funds, Mirova
- Valérie VESQUE-JEANCARD, Présidente, VINCI Railways, Directrice déléguée France, Chili et République dominicaine, VINCI Airports

16:00 > 17:30

## PARALLEL SESSION 4: La Gestion de l'eau : enjeux de sobriété et de financement

**MODÉRATEUR :** Stéphane MANOUKIAN, Associé, Consulting, EY

- Hadrien BAJOLLE, Directeur de projet, Fin Infra, Direction générale du Trésor
- François BERGERE, Délégué général, Institut de la Gestion Déléguée (IGD)
- Estelle GRELLIER, Présidente, SAUR France

See the next page for the rest of the panel ▶

- **Tristan MATHIEU**, Directeur RSE, affaires publiques et développement durable, **Veolia**
- **Régis TAISNE**, Chef du département « cycle de l'eau », **FNCCR**
- **Maria SALVETTI**, Directrice du Département Eau et Déchets, **Florence School of Regulation**
- **François TENAILLEAU**, Avocat Associé, **CMS Francis Lefebvre**

17:45 > 18:45

## CLOSING SESSION | Session de clôture

### Financement de la Défense : comment aligner les capitaux sur les objectifs stratégiques ?

[IN FRENCH]

**MODÉRATEUR** : **Charlotte KAN**, International journalist, moderator, and Master of Ceremonies

- **Bernard CAZENEUVE**, Ancien Premier Ministre, Associé, **August Debouzy**
- **Anne-Christine CHAMPION**, Co-Directrice de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs, **Société Générale**
- **Ambroise FAYOLLE**, Vice-Président, **Banque Européenne d'Investissement**
- **Pascal LAGARDE**, Directeur Exécutif en charge de l'international, de la stratégie, des études et du développement, **Bpifrance**
- **Benoît LAROCHE DE ROUSSANE**, Directeur de l'industrie de défense, **Direction Générale de l'Armement, Ministère des Armées**

17:30 > 19:30

## PARALLEL SESSION:

### Leveraging sustainable infrastructure investment through multi-stakeholder coalitions and partnerships

- **Anders ALFREDSON**, ECA Finance and Infrastructure Sponsor Coverage, **Standard Bank Group**
- **Eric DAVID**, Head of the Economic Service of the **French Representation to the OECD**
- **Christian DÉSÉGLISE**, Board Member, **Fast Infra Group**
- **Jean-François HABEAU**, Director, **Meridiam**, General Manager, **Fast Infra Group**
- **Morgane HUCHET**, Global Infrastructure Basel (GIB), **Switzerland**
- **Carolin KÖNIG**, Manager for Finance Partnerships and Infrastructure Investments Cities Division, **Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH**
- **Richard LENGRAND**, Director of Road Operations and Maintenance, **Egis**
- **Pedro NICOLAU**, Head of Integrations and Digital Integration Officer, **Sustainable Infrastructure Foundation (Source's Executing Agency)**
- **Mariana Carolina SILVA ZUNIGA**, Senior Infrastructure Finance Specialist, **Global Infrastructure Facility (GIF), USA**
- **Mamiko YOKOI-ARAI**, Deputy Head of Financial Markets Division, Head of Infrastructure, **Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)**

# SIDE EVENTS

MONDAY NOVEMBER 3

3 > 7 NOV

⌚ 18:30 > 22:00



## Souveraineté industrielle : état des lieux

HERBERT SMITH FREEHILLS KRAMER



HERBERT SMITH  
FREEHILLS  
KRAMER

On the occasion of Paris InfraWeek 2025, Herbert Smith Freehills Kramer is pleased to invite you to a seminar on: Industrial Sovereignty: State of Play.

- Reindustrialisation: the journey and challenges faced by industrial start-ups
- Maintaining our industries: the infernal trilemma of competitiveness, decarbonisation and energy prices
- Open discussion: the role of supply chains

For more details and registration, please contact: [paris.communication@hsfkramer.com](mailto:paris.communication@hsfkramer.com)

⌚ 19:30 > 21:30



## Social Event

LBP AM



A l'occasion de Paris InfraWeek, Bérénice Arbona, Responsable de la Dette Infrastructure et son équipe, sont heureuses de vous convier à un cocktail networking pour poursuivre les échanges sur les évolutions de notre marché et de nos métiers. Sur invitation uniquement.

For more details and registration, please contact: [event-EPM@lbepam.com](mailto:event-EPM@lbepam.com)

🕒 08:30 > 13:30



## Cities of Tomorrow – Reimagining urban infrastructure

INFRAVISION

VAUBAN INFRASTRUCTURE PARTNERS



VAUBAN  
INFRASTRUCTURE PARTNERS



We are delighted to invite you to InfraVision's flagship event, sponsored by Vauban Infrastructure Partners, dedicated to the future of infrastructure in our cities.

Join us for a day of insightful debate, forward-looking solutions, and inspiring conversations with top infrastructure leaders, public figures, and visionaries shaping the cities of tomorrow.

For more details and registration, please contact: [communications@vauban-ip.com](mailto:communications@vauban-ip.com)

🕒 08:30 > 10:30



## Infras Energie & Automobile – Sécuriser les métaux critiques

BIRD & BIRD

Bird & Bird

Infras Energie & Automobile – Sécuriser les métaux critiques : enjeux, stratégies et perspectives au service de la transition énergétique.

Concentration des ressources, offre-demande et cours de marché, innovations technologiques, contexte macroéconomique, équilibres géopolitiques, risques environnementaux, les défis auxquels sont confrontés les acteurs de l'industrie automobile sont nombreux en vue de sécuriser leur approvisionnement en métaux critiques, levier stratégique du déploiement de nouvelles mobilités au service d'une transition énergétique vertueuse.

Au programme de nos débats :

- Défis et orientations pour de nouveaux partenariats nord sud, y compris via la mise en place de standards ;
- Retour sur l'avancement des principaux axes tracés au cours des cinq dernières années en la matière ;
- Financement et contractualisation au service de la souveraineté des industries européennes sur les matières critiques.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [events.france@twobirds.com](mailto:events.france@twobirds.com)

🕒 08:30 > 10:30



## The role of private sector players in the revival of nuclear power in Europe

BREDIN PRAT

BREDIN PRAT

As part of Paris InfraWeek, Bredin Prat is hosting a conference on the growing importance of private sector players in the revival of nuclear power in Europe.

This strategic industry, assumed primarily by the public sector, is attracting renewed interest in light of Europe's decarbonization goals and energy sovereignty imperatives. Its revival will require the rapid deployment of new capacity, substantial financing, effective management of industrial risks, and significant innovation.

In this evolving context, private sector players — investors, manufacturers and technology providers — are set to have a more important role. Yet their involvement raises important questions: How can their economic objectives be reconciled with the unique characteristics of nuclear projects (risk allocation, long-term investment horizons, etc.)? What new legal and financial frameworks will facilitate their participation in the sector's resurgence?

Bringing together industry, energy and finance, the debate on the role of private sector players will shed light on the future of the European nuclear model.

For more details and registration, please visit: [parisinfraweek.com](https://parisinfraweek.com)

🕒 08:30 > 11:30



## Infrastructure – a Pivotal Moment

STANDARD CHARTERED BANK



Standard Chartered is pleased to invite you to our upcoming infrastructure event on Tuesday, 4 November 2025. Co-chaired by Henrik Raber, Global Head of Banking and Caroline Eber-Ittel, CEO France and Head of Coverage Europe, we look forward to welcoming you to our engaging and insightful event.

Topics to be discussed:

- Global Investment in Infrastructure: Unlocking capital from Banks, Institutions, and Retail Markets
- Financing Assets and the Challenge of Power (Generation and Grid Access)
- Shifting Capital Flows in Evolving and Dynamic Markets: Insights into Infrastructure & Energy M&A

For more details and registration, please contact: [Danielle.madar@sc.com](mailto:Danielle.madar@sc.com)

🕒 14:00 > 16:30



## Data Centres : Megawatts to Megabytes

ORRICK



Ready to explore the future of data centres? Join Orrick at InfraWeek for our exclusive panel: "Megawatts to Megabytes: Developing, Financing & Powering Data Centres"

The data centre industry is experiencing unprecedented innovation. Global capital expenditure surged 51% in 2024, reaching \$455 billion. By 2030, worldwide data centre power demand is expected to rise by over 900 terawatt hours, fuelled by the continued growth of AI and cloud computing. This rapid expansion brings both opportunity and complexity for industry stakeholders.

Connect with industry leaders and gain actionable insights to navigate this rapidly evolving sector.

For more details and registration, please contact: [evenements.paris@orrick.com](mailto:evenements.paris@orrick.com)

🕒 14:30 > 20:00



## Infra Summit Projects & Awards – Shaping infrastructure finance & sovereignty across EMEA

DÉCIDEURS MAGAZINE

LEADERS LEAGUE



L'InfraSummit Projects & Awards réunit les décideurs publics et privés qui façonnent l'avenir des infrastructures dans la zone EMEA. Organisé par le groupe Décideurs dans le cadre de la Paris InfraWeek, le Sommet offre un espace privilégié pour analyser les enjeux stratégiques et les priorités qui orientent le secteur.

Pour cette édition, les discussions s'articuleront autour de trois thèmes majeurs : la souveraineté, la compétitivité et la résilience reflétant les dynamiques qui redéfinissent aujourd'hui les priorités mondiales. Tout au long de l'après-midi, le Sommet proposera des rencontres en tête-à-tête, favorisant des connexions de qualité et la création d'opportunités d'affaires entre participants, et se conclura par la première édition des InfraSummit Awards. Trois catégories de trophées seront remis : souveraineté industrielle, souveraineté énergétique, souveraineté technologique. Elles récompenseront chacune un projet France/Europe et un projet Afrique/Moyen-Orient.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de visiter : [www.infra-summit.com](http://www.infra-summit.com)

🕒 16:00 > 19:00



## Maroc – Afrique – France Vers de nouvelles alliances?

DENTONS

DENTONS

Le Maroc sera à l'honneur lors de Paris InfraWeek, à l'occasion d'une conférence dédiée à l'approfondissement des partenariats franco-marocains dans le secteur des infrastructures.

Cet événement, organisé par le cabinet Dentons en partenariat avec Paris Europlace, se tiendra le mardi 4 novembre à partir de 16h, et sera suivi d'un cocktail de networking en présence de la délégation marocaine. S'inscrivant dans la dynamique ouverte par la visite d'État du Président Emmanuel Macron au Maroc en 2024, cette rencontre mettra en lumière :

- Les nouveaux enjeux du développement des infrastructures au Maroc ;
- Les dynamiques d'innovation en matière de financement ;
- Le rôle stratégique du Royaume en tant que hub incontournable entre l'Europe, l'Afrique et le Moyen-Orient.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [contact@parisinfraweek.com](mailto:contact@parisinfraweek.com)



🕒 16:00 > 20:00



## Insight Series: A focus on data sovereignty and the energy transition: Do we have to choose?

NATIONAL AUSTRALIA BANK EUROPE



NAB Europe's Insight Series aims to impart valuable insights by bringing together industry leaders and experts to discuss key issues, new industry developments and current trends. This instalment will focus on 'Data sovereignty and the energy transition: Do we have to choose?' with perspectives from infrastructure, energy, and data specialists.

For more details and registration, please contact: [Insight.Series@eu.nabgroup.com](mailto:Insight.Series@eu.nabgroup.com)

🕒 18:00 > 22:00



## Souveraineté énergétique et industrielle : une préoccupation majeure en France et en Europe

HOGAN LOVELLS

Hogan  
Lovells

Le cabinet Hogan Lovells vous invite à une conférence sur le thème de la "Souveraineté énergétique et industrielle : une préoccupation majeure en France et en Europe", animée par Ludovic Subran (Directeur des investissements & Économiste en chef, Allianz) et Christine Le Bihan-Graf (Associée, Hogan Lovells) et modérée par Romain Marchand (Associé, Hogan Lovells). La conférence débutera à 18h30 et sera suivie d'un cocktail.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [pauline.petit@hoganlovells.com](mailto:pauline.petit@hoganlovells.com)

🕒 19:00 > 22:00



## Global renewable energy conference: Competition challenges in energy and infrastructure investments

LINKLATERS

Linklaters

Energy and infrastructure projects face increasingly complex regulatory regimes worldwide. This conference aims to highlight key competition and regulatory issues affecting market participants investing in or bidding for energy and infrastructure projects in Europe, the UK and the US, and to provide practical and pragmatic advice. Key topics to be discussed include:

- European Unbundling rules
- Focus on the UK landscape and regulatory developments
- Focus on the US landscape, foreign investment and energy regulation
- Focus areas in the energy sector under German antitrust and national security rules

The conference will be followed by a cocktail reception.

For more details and registration, please contact: [communication.paris@linklaters.com](mailto:communication.paris@linklaters.com)

🕒 19:00 > 22:00



## Équilibre du réseau et infrastructures de stockage : quelle profondeur de marché ?

BRACEWELL

BRACEWELL

L'intégration croissante des énergies renouvelables transforme en profondeur le fonctionnement du système électrique. Face à la variabilité de la production, les infrastructures de stockage deviennent un levier essentiel pour garantir la stabilité du réseau et l'efficacité économique du marché.

Cette conférence explorera la question centrale de la profondeur du marché du stockage : quels rôles et modèles économiques pour ces actifs dans l'équilibre offre-demande ? Quelle articulation entre les besoins du réseau, la régulation et les signaux de prix ?

Avec la participation d'acteurs majeurs du stockage d'énergie, nous débattons des perspectives de développement, des contraintes techniques et de la valeur réelle du stockage dans un système électrique en mutation.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [zeina.khalife@bracewell.com](mailto:zeina.khalife@bracewell.com)

🕒 08:15 > 11:00



## The Future of Energy : Unlocking Opportunities in a Net-zero World

OCTOPUS ENERGY

OCTOPUS ENERGY GENERATION

octopusenergy  
generation

Breakfast with Octopus Energy Generation.

As part of this year's Infraweek, Octopus Energy Generation is pleased to invite you to a breakfast at their Paris headquarters. Join them for a morning of discussion and insights on the future of energy, and how to combine high performance with ambitious climate goals : all over breakfast.

Please note that spaces are limited and subject to confirmation. We kindly ask you to register at your earliest convenience.

For more details and registration, please contact: [events@octopusenergygeneration.com](mailto:events@octopusenergygeneration.com)

🕒 08:30 > 10:30



## Nouveaux modèles d'affaires et innovation pour le financement des infrastructures

WATSON FARLEY & WILLIAMS

WATSON FARLEY  
&  
WILLIAMS

À l'occasion de Paris Infraweek 2025, Watson Farley & Williams organise à une table ronde consacrée aux « Nouveaux modèles d'affaires et innovations pour le financement des infrastructures ». Le panel sera composé d'acteurs clés du marché.

La table ronde sera introduite et modérée par des associés de WFW Paris. L'événement se déroulera en français.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [events@wfw.com](mailto:events@wfw.com)

🕒 08:30 > 11:00



## Souveraineté et infrastructures digitales

JONES DAY

JONES  
DAY®

Le numérique a envahi nos vies, nos entreprises, nos services publics et jusqu'aux services de défense des Etats. Alors que les dernières innovations et les principaux efforts de recherche semblent concentrés dans les mains de quelques groupes, quelles sont les voies permettant à chacun de préserver sa souveraineté ?

Quel équilibre entre la nécessité de favoriser l'investissement et la protection des droits individuels ? Quelles infrastructures numériques pour garantir la souveraineté numérique sur le long terme ? La régulation et le droit peuvent-ils servir à sécuriser l'environnement juridique sans brider la recherche et la création de valeur ?

Nous accueillerons chez Jones Day, dans le cadre de la Paris Infraweek, un panel d'experts, pour aborder les enjeux de souveraineté à l'ère numérique.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [jddparis@JonesDay.com](mailto:jddparis@JonesDay.com)

🕒 12:00 > 14:30



## Infrastructure Outlook 2026

GIIA

GIIA Global Infrastructure  
Investor Association

Join us for an exclusive GIIA member reception during Paris Infra Week on 5th November from 12:00 until 14:30. We'll be convening members for a networking reception.

Expect expert insights from GIIA, Flint Global, and Clifford Chance on the infrastructure outlook in Europe for 2026 with a light lunch provided.

Speakers include Jon Phillips (CEO, GIIA), James Heath (Partner, Flint Global), Delphine Siino Courtin and Gauthier Martin (Partners, Clifford Chance).

Spaces are limited so secure your space by registering below – we look forward to seeing you there. Find out more about GIIA on its website, [giia.net](https://giia.net)

For more details and registration, please contact: [info@giia.net](mailto:info@giia.net)

🕒 14:00 > 15:00



## What Really Works for Infrastructure Resilience and Decarbonisation?



EDHEC CLIMATE INSTITUTE

Inside ClimaTech's Global Framework of Climate Solutions.

Up to 54% of global infrastructure value is at risk from climate-induced weather events without adaptation. Yet, fewer than one-third of major infrastructure companies disclose credible transition or resilience strategies, leaving investors and operators exposed to growing physical, financial, and regulatory risks. The ClimaTech project bridges this gap. Backed by two years of research and eight peer-reviewed papers, it offers the world's first and largest systematic, evidence-based framework of strategies to reduce both transition and physical climate risks to infrastructure assets.

This webinar will introduce ClimaTech's comprehensive, cross-disciplinary approach, — integrating engineering, financial, and regulatory perspectives — and demonstrate how it can help asset owners, investors, governments, and international organisations identify what truly works for infrastructure resilience and decarbonisation.

For more details and registration, please visit: [research@climateimpactedhec.com](mailto:research@climateimpactedhec.com)

🕒 16:30 > 19:00



## Différencier le vrai du faux de la transition énergétique



ANDERA PARTNERS

La transition énergétique est aujourd'hui au cœur du débat public. Les discussions qui l'entourent peuvent cependant être brouillées par des idées reçues ou des simplifications excessives.

À l'occasion de la Paris InfraWeek 2025, dont Andera Partners est partenaire, nous souhaitons apporter un éclairage impartial et étayé pour mieux appréhender ces enjeux essentiels et rappeler le rôle clé des infrastructures dans la réussite de la transition énergétique.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [events@anderapartners.com](mailto:events@anderapartners.com)

🕒 18:00 > 22:00



## Financement des mobilités : comment sortir de l'impasse budgétaire ?

**WHITE & CASE**

WHITE & CASE

« La conférence « Financement des mobilités : comment sortir de l'impasse budgétaire ? » propose une réflexion sur les défis et solutions liés au financement des infrastructures de transport en France.

Elle abordera les besoins actuels, la question de la dette grise, la décarbonation des transports, ainsi que le rôle de l'investissement privé. Les intervenants discuteront également des instruments financiers mobilisables et du cadre législatif à venir, avant de conclure par une session de questions-réponses.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [chloe.morel@whitecase.com](mailto:chloe.morel@whitecase.com)

🕒 18:30 > 22:00



## FDI Control and Infrastructure Transaction: Comparative Perspectives from France, Germany and Spain

**GIDE**

GIDE

The conference highlights how governments are expanding FDI regulations to protect critical infrastructure sectors such as energy, transport, and digital networks.

It shows that, despite increased scrutiny, significant regulatory gaps and inconsistencies still exist between national frameworks.

It also indicates that countries are moving toward stronger FDI screening, closer international cooperation, and clearer definitions of economic security in infrastructure.

For more details and registration, please contact: [conferences@gide.com](mailto:conferences@gide.com)



🕒 19:00 > 23:00



### Grands Prix CFNEWS INFRA 2025

CF NEWS INFRA

CFNEWS  
INFRA

Depuis février 2021, CFNEWS INFRA, média 100% digital, couvre toute l'actualité financière (opérations de M&A, investissements, financements, levées de fonds, nominations, bilans et enquêtes exclusives) des professionnels du marché des infrastructures (fonds d'investissement, sponsors, industriels, conseils financiers et juridiques) en France et à l'international.

Fort de son succès, et dans la continuité des Grands Prix organisés depuis 17 ans par CFNEWS MEDIA GROUP, CFNEWS INFRA organise le 5 novembre 2025 la 2<sup>e</sup> édition des Grands Prix CFNEWS INFRA, au Cercle de l'Union Interalliée à Paris.

Aux côtés de ses partenaires et membres du jury, CFNEWS INFRA récompensera huit sociétés lauréates dans huit catégories, pour leurs acquisitions réalisées entre l'été 2024 et l'été 2025.

For more details and registration, please contact: [events@cfnews.net](mailto:events@cfnews.net)

🕒 08:30 > 10:00



### Présentation des SERM – Service Express Régionaux Métropolitains et problématiques associées

WHITE & CASE

WHITE & CASE

La conférence « Les SERM, une politique innovante pour répondre aux enjeux de la mobilité ? » vise à présenter les SERM à un public de professionnels du secteur.

Elle mettra en lumière les spécificités et défis de ces projets, tant en matière de maîtrise d'ouvrage des infrastructures que d'exploitation des services, afin d'alimenter la réflexion sur les nouvelles solutions de mobilité.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [chloe.morel@whitecase.com](mailto:chloe.morel@whitecase.com)

🕒 8:30 > 11:00



### Résilience des infrastructures face aux risques géopolitiques et climatiques

CMS FRANCIS LEFEBVRE

CMS Francis Lefebvre

Pour la 8<sup>e</sup> année consécutive, CMS Francis Lefebvre est partenaire de l'Infraweek.

À travers une approche juridique nourrie de cas concrets et de retours d'expérience récents, cette matinée d'échanges réunira des experts aux profils variés. La discussion explorera les leviers permettant de renforcer la résilience des grands projets d'infrastructure dans un contexte d'incertitude croissante.

Seront notamment abordées les questions suivantes :

- Face à la multiplication des risques géopolitiques et climatiques, comment renforcer la résilience des infrastructures et réduire les vulnérabilités ? Comment assurer que les infrastructures soient durables et finançables ?
- Comment intégrer la résilience à toutes les étapes de développement d'un projet ?
- Quels sont les enjeux juridiques de la résilience et comment traduire celle-ci sur le plan contractuel ?
- Quels types de garanties et couvertures assurantielles sont aujourd'hui mobilisables pour gérer les risques géopolitiques et climatiques ?

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [events@cms-fl.com](mailto:events@cms-fl.com)

🕒 08:30 > 11:00



## Contentieux des Infrastructures

LACOURTE RAQUIN TATAR

LACOURTE  
RAQUIN TATAR

Dans le cadre de l'Infraweek 2025, le Cabinet Lacourte Raquin Tatar a le plaisir de vous convier à une conférence dédiée au contentieux des infrastructures. Les échanges porteront sur la multiplication croissante des contentieux à forts enjeux, la complexité de concilier les intérêts en présence, et la nécessité pour les porteurs de projets de toujours mieux anticiper et maîtriser le risque contentieux.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [levrier-bailly@lacourte.com](mailto:levrier-bailly@lacourte.com)

🕒 9:30 > 11:00



## Matinale INFRA : L'infrastructure au carrefour de la Biodiversité et de la Décarbonation

FINANCE INNOVATION

Finance  
Innovation

Finance Innovation vous invite à la Matinale INFRA, un événement clé de la Paris Infraweek de Paris Europlace, pour explorer comment les infrastructures répondent aux enjeux écologiques actuels. Une matinée dédiée aux solutions concrètes, de la recherche académique au déploiement des énergies renouvelables.

Découvrez les résultats de SEMEUR, projet qui a exploré les services écosystémiques urbains en lien avec le projet d'extension du tram dans la métropole de Lyon, ainsi que la demande sociale des citoyens pour la végétalisation urbaine. Ensuite, lors d'une table, nos experts de la finance, de l'ingénierie et de la tech se réunissent pour décrypter des stratégies et des pratiques concrètes pour le déploiement des projets EnR.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [jose.baez@finance-innovation.org](mailto:jose.baez@finance-innovation.org)

🕒 12:30 > 18:30



## Infraday

NATIXIS CIB

NATIXIS  
CORPORATE AND  
INVESTMENT BANKING

For more details and registration, please visit: [parisinfraweek.com](https://parisinfraweek.com)

🕒 16:30 > 18:30



## Réseaux électriques : financer la modernisation et l'extension face aux besoins massifs d'investissement en Europe

EY

EY  
Shape the future  
with confidence

L'Europe fait face à un défi sans précédent : moderniser et étendre ses réseaux électriques pour accompagner la transition énergétique, intégrer les énergies renouvelables et répondre à l'électrification croissante des usages.

Ces investissements massifs appellent une réflexion sur le partage des rôles entre acteurs publics, régulés et privés, ainsi que sur les outils financiers et réglementaires à mobiliser pour accélérer la modernisation du réseau européen.

Cette conférence réunira les acteurs clés du secteur – institutions financières, opérateurs, investisseurs et experts réglementaires – pour débattre des leviers économiques, juridiques et politiques nécessaires à la modernisation des réseaux électriques européens.

Pour plus d'informations ou s'inscrire, merci de contacter : [gaspar.burgue@fr.ey.com](mailto:gaspar.burgue@fr.ey.com)

🕒 19:00 > 22:00



## Paris Infraweek Gala Dinner

PARIS EUROPLACE

Paris  
INFRAWEEK

The yearly Paris Infraweek dinner is a unique occasion to network, in a magnificent venue inner Paris, with the key global players of the infrastructure financing – LPs, GPs, lenders, arrangers, multilaterals infrastructure developers, lawyers, as well as policymakers and government officials, etc.-.

Upon invitation only.

🕒 08:00 > 10:00



## Formation : construire l'avenir - AI for infras

INFRAVENIR

Qu'est-ce que l'IA ? Qui sont les acteurs de ce secteur en forte croissance ? Quels sont les enjeux de régulations et de souveraineté ? Qu'est-ce qu'un bon prompt ?... Toutes ces questions trouveront des réponses pendant cette formation !

Conscients que l'intelligence artificielle est désormais un levier incontournable de création de valeur dans un secteur souvent perçu comme plus « traditionnel », Infravenir a lancé une série d'évènements tournée vers l'IA. Pour nos adhérents, se familiariser avec l'IA est essentiel afin de comprendre pleinement les enjeux et de saisir les opportunités qu'elles offrent.

infravenir

🕒 08:30 > 11:00



## UK INFRASTRUCTURE: A 10-year strategy and a new approach to delivery

BRITISH EMBASSY PARIS

Petit Dejeuner et Conference.

- Introduction to the UK Infrastructure Strategy
- Examples of Infrastructure investment across the country
- The new Infrastructure Pipeline



British Embassy  
Paris

\*\*\*

INFRA  
NET.LINK

**JOIN THE INFRA NETWORK!**  
*gathering the whole ecosystem  
of the infrastructure market  
professionals.*  
[INFRA.NET.LINK](https://infranet.link)



App available on





**3 > 7**  
**NOVEMBER**



For further informations, visit  
**PARISINFRAWEEK.COM**

## Explore the most advanced AI for Infrastructure

**Smarter insights. Faster decisions. Stronger investments.**

In partnership with Paris Europlace and Paris Infraweek, all participants receive complimentary access to Taiyō.AI, the world's first vertical AI platform for the global infrastructure industry.



**Try it free**



Referral Code: **PARIS-INFRA-25K**





THE 2025 PARIS INFRAWEEK IS ORGANISED WITH THE SUPPORT OF:

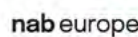
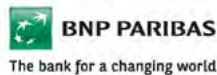
GOLD SPONSORS



SILVER SPONSORS



BRONZE SPONSORS



KNOWLEDGE PARTNERS



MEDIA PARTNERS

